

# PROMOTORES DE CAMBIO

Iniciativa de liderazgo colectivo

---

CONVOCATORIA  
2020



Nacional Monte de Piedad.

Inversión Social

# ÍNDICE

Introducción: Liderazgo Colectivo.....	3
Antecedentes.....	4
Objetivo de la convocatoria .....	4
Sobre la convocatoria .....	4-7
¿Qué es un promotor de cambio? .....	4
Perfil del participante.....	5
Proceso de postulación .....	5
Condiciones de participación .....	5
Fechas clave de la convocatoria .....	6
Acerca del programa.....	6
Fechas clave del programa .....	7
Preguntas frecuentes .....	8
Acerca de La Vaca Independiente .....	10
Contacto .....	10

# LIDERAZGO COLECTIVO

*“Ante un mundo cada vez más volátil, incierto, caótico y ambiguo, necesitamos maneras más simples y efectivas de crear juntos nuevas posibilidades para el futuro”.*

En Nacional Monte de Piedad creemos que la única forma de resolver los grandes desafíos de nuestro tiempo es aprendiendo a trabajar juntos.

Las circunstancias complejas que vivimos hoy están produciendo un cambio profundo en los retos que enfrentamos como individuos y como sociedad. Problemas cada vez más diversos, complejos e interconectados requieren de nuevos modelos y visiones de liderazgo.

El Liderazgo Colectivo se centra en facilitar que personas y comunidades pasen de la conciencia del “ego-sistema” (generando el bienestar de un grupo de interés limitado) a la conciencia del “eco-sistema” (generando el bienestar para todo).

El proceso de pasar del conocimiento del ego-sistema (mi sistema) al eco-sistema (nuestro sistema) requiere un profundo viaje intelectual, emocional y social. Un proceso de (des)aprendizaje para acelerar la co-creación de nuevas posibilidades desde la visión compartida, el entendimiento y la conciencia de futuro.

Esta convocatoria es una invitación a adentrarse en un camino de formación y desarrollo para crear juntos espacios de diálogo, reflexión, colaboración y catalizar la acción colectiva entre las organizaciones de la sociedad civil desde la visión de construcción de eco-sistema.

## ANTECEDENTES

A través de nuestro Modelo de Inversión Social buscamos contribuir al desarrollo sostenible de México, de la mano con las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y otros agentes de cambio para impulsar el compromiso, corresponsabilidad y participación activa de la sociedad civil, agencias de cooperación y los propios titulares de derecho, entre otros, en la atención de los grandes desafíos que vive el país.

Para lograr dicho propósito, diseñamos el programa de formación y acompañamiento **Promotores de Cambio** junto con La Vaca Independiente, laboratorio de conocimiento que explora y expande los límites del aprendizaje, el arte y el desarrollo humano.

## OBJETIVO DE LA CONVOCATORIA

Invita a miembros de OSC a formar parte del grupo interinstitucional e interdisciplinario que busca, a través de una experiencia de aprendizaje, compartir ideas, conocimiento y entender la complementariedad entre actores como valor para incrementar el alcance e innovación de iniciativas sociales con enfoque local a través del liderazgo colectivo.

Con este programa, deseamos promover el desarrollo de capacidades en el tercer sector principalmente en seis estados del país: Ciudad de México, Estado de México, Colima, Nuevo León, Querétaro y Yucatán.

## SOBRE LA CONVOCATORIA

### ¿QUÉ ES UN PROMOTOR DE CAMBIO?

Persona con capacidad de gestionar la transformación del sector social, desde un enfoque de desarrollo sostenible y de forma intencionada. Además, busca aportar un valor tangible hacia diferentes grupos de interés a través de la escucha activa y la construcción de comunidades basadas en la confianza.

### PERFIL DEL PARTICIPANTE

#### Buscamos colaboradores de OSC que:

- Preferentemente se desempeñen en una posición de liderazgo en sus organizaciones o alternativamente se encuentren en una posición de liderazgo en un equipo de trabajo inter-institucional.
- Tengan interés y compromiso de participar en una experiencia de aprendizaje individual y colectiva.
- Cuenten con experiencia y facilidad para el manejo de grupos.
- Con apertura a aprender herramientas y metodologías para el diseño y facilitación de reuniones co-creativas.
- Con habilidades de comunicación y pensamiento sistémico (deseado).
- Preferentemente residentes en los siguientes estados: Ciudad de México, Estado de México, Colima, Nuevo León, Querétaro y Yucatán.
- Preferentemente que trabajen en las temáticas de: seguridad alimentaria, educación, inclusión personas con discapacidad, trabajo digno e inclusión financiera.

### PROCESO DE POSTULACIÓN

**1.** Llenar el FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN en línea y adjuntar la CARTA DE RESPALDO INSTITUCIONAL de la organización que representa y/o de una organización aliada.

Link al formulario: <https://bit.ly/30DehrG>

**2.** En caso de ser pre-seleccionado, participar en entrevistas virtuales individuales.

Sobre la carta de respaldo institucional:

**Para postulantes de OSC apoyadas actualmente por Nacional Monte de Piedad:** Los postulantes deberán adjuntar una carta de recomendación, en hoja membretada de la institución a la que representa, emitida por su jefe directo, en donde expliquen los motivos por los que el candidato es ideal para ser parte del programa.

**Para postulantes de OSC que no son apoyadas actualmente por Nacional Monte de Piedad:** Los postulantes deberán adjuntar una carta de recomendación emitida por una institución aliada a Nacional Monte de Piedad, en hoja membretada en donde se explique los motivos por los que el candidato es ideal para ser parte del programa.

### CONDICIONES DE PARTICIPACIÓN

Limitado a máximo 1 participante por institución.

Los participantes pueden representar a OSC que no necesariamente son apoyadas actualmente por Nacional Monte de Piedad.

Para ser considerado en la pre-selección es requisito haber llenado completa y correctamente el formulario de inscripción y haber adjuntado la carta de recomendación institucional, de acuerdo a las especificaciones de la sección "Proceso de postulación".

Cupo máximo de 30 participantes.

Las personas seleccionadas se comprometen a:

Participar en el 90 % de los encuentros formativos.

Co-facilitar al menos 2 encuentros virtuales de diálogo colectivo.

Se aceptarán máximo 10 participantes de otras OSC que no necesariamente son apoyadas actualmente por Nacional Monte de Piedad.

### FECHAS CLAVE DE LA CONVOCATORIA

Inicio de convocatoria: 21 julio 2020

Cierre de convocatoria: 14 de agosto de 2020, 23:00 hrs

Periodo de entrevistas: Del 17 al 28 de agosto de 2020

Publicación de resultados: 1º de septiembre de 2020

### ACERCA DEL PROGRAMA

#### ¿EN QUÉ CONSISTE EL PROGRAMA?

- El programa tiene una duración de 3 meses; del 8 de septiembre al 19 de noviembre de 2020.
- Participarán un mínimo de 20 personas y un máximo de 30.

- El programa está diseñado en 46 horas totales en 3 modalidades de formación en línea:
  - Sesiones de formación: 36 horas de formación en línea que deberán cursar en 8 semanas, estimando 3 horas por semana.
  - Auto-estudio: Plataforma de contenido de soporte a la formación en línea con 3 hrs de contenido para estudio auto-dirigido.
  - Teoría en la práctica: Co-facilitación de 3 sesiones de diálogo con miembros de organizaciones de la sociedad civil para un total de 7.5 horas de experiencia práctica.

### ENFOQUE Y CONTENIDOS:

- El programa “Promotores de Cambio” está basado en la Teoría de Desarrollo Integral de Liderazgo Colectivo creada por La Vaca Independiente.
- Los objetivos específicos de los 4 módulos del programa son:
  1. Fortalecer el entendimiento y apropiación de la visión de Liderazgo Colectivo como alternativa para crear soluciones ante retos complejos.
  2. Proporcionar herramientas de pensamiento sistémico y para la toma de decisiones basadas en manejo de complejidad.
  3. Proporcionar metodologías, herramientas y estrategias para planear y facilitar reuniones co-creativas con audiencias multisectoriales y multifuncionales.
  4. Desarrollar habilidades personales para el Liderazgo Colectivo (manejo de emociones y escucha activa)

## FECHAS CLAVE DEL PROGRAMA

**Sesiones semanales:** Del 8 de septiembre al 12 de noviembre 2020 (2 sesiones por semana de 1.5 hrs / martes y jueves)

**Curso en línea:** Del 5 al 23 de octubre 2020

**Sesiones de diálogo:** 8 de septiembre, 15 de octubre, 19 de noviembre. Duración por sesión: 2.5 hrs

## PREGUNTAS FRECUENTES

### **¿Cuántos módulos o temas se revisarán en la formación?**

La formación esta dividida en 3 módulos abarcando de forma progresiva los ejes temáticos: 1) El proceso de cambio sistémico y manejo de complejidad. 2) Metodologías y herramientas para planear y facilitar reuniones co-creativas, 3) Desarrollo de habilidades individuales y colectivas (socio-emocionales, expresivas y cognitivas).

### **¿Cuáles son los objetivos de la formación?**

El programa “Promotores de Cambio” busca desarrollar y fortalecer de forma integral habilidades de Liderazgo Colectivo en miembros de organizaciones de la sociedad civil.

### **¿Cuántas horas tengo que dedicar a la formación? ¿incluyen horas de auto estudio?**

El programa consta de 46 horas totales divididos de la siguiente manera:

- 36 hrs de formación (2 sesiones semanales de 1.5 hrs)
- 3 hrs de auto-estudio (curso en línea autodirigido)
- 7.5 hrs de teoría en la práctica (co-facilitación de 3 sesiones de diálogo)

### **¿A cuántas sesiones puedo faltar para no ser dado de baja del programa?**

Los participantes deben cubrir los módulos de formación, auto-estudio y práctica con un mínimo de asistencia del 90% para mantenerse en el programa.

### **¿Qué compromisos adquiero yo y/o mi organización en caso de ser seleccionado?**

Participar en las sesiones semanales de formación y completar el curso de auto estudio en línea, así como en la organización y co-facilitación de 3 sesiones de diálogo con organizaciones de la sociedad civil como ejercicio de teoría en la práctica.

### **¿Durante cuánto tiempo estará vigente la convocatoria?**

La convocatoria estará abierta del 21 de julio al 14 de agosto de 2020. El formulario de inscripción deberá haber llenado y enviado antes de las 23:00 hrs (horario del Centro de México) del 14 de agosto de 2020.

### **¿Cuál es la modalidad de la formación?**

Todas las sesiones de formación e interacción con los participantes serán de manera virtual usando plataformas de comunicación como Zoom o Teams. Durante la capacitación recibirán acompañamiento vía remota de expertos en el tema.

### **¿Cuál es el cupo de la convocatoria?**

En esta primera edición se seleccionarán 30 personas para formar parte del programa “Promotores de Cambio”, considerando que máximo podrían seleccionarse 1 integrante por organización.



### **¿Cuál es el proceso de selección?**

El propósito del proceso de selección es tener un mecanismo que nos permita analizar el perfil de los participantes, la capacidad de toma de decisiones y el nivel de compromiso para transmitir los conocimientos adquiridos a todo el equipo de trabajo con el fin de generar condiciones que garanticen que los conocimientos y habilidades desarrolladas permeen en la organización.

El proceso de selección consta de 2 pasos:

- 1.** Llenar el FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN y adjuntar la CARTA DE RECOMENDACIÓN INSTITUCIONAL
- 2.** En caso de ser pre seleccionado, participar en una entrevista con algún miembro del comité de selección.

### **¿La carta de respaldo institucional es obligatoria?**

Si, la carta de respaldo institucional, ya seas parte de una OSC apoyada por Nacional Monte de Piedad o no es un requisito para que tu postulación sea considerada como “completa” y poder avanzar en los siguientes pasos de la convocatoria.

### **¿Cómo sabré si participaré en las entrevistas y/o si soy seleccionado?**

Toda comunicación con los postulantes a la convocatoria será vía correo electrónico a la dirección de correo especificada en el formulario de participación

### **¿A dónde puedo escribir si tengo dudas sobre mi postulación?**

Cualquier duda o comentario te pedimos te pongas en contacto con Ana Paula Ricalde al correo [aricaldec@montepiedad.com.mx](mailto:aricaldec@montepiedad.com.mx)

### **¿Puede participar alguien más de mi organización en mi lugar en algunas sesiones?**

Ya que se trata de un proceso de formación individual, ningún participante puede ser sustituido durante las sesiones.

### **¿Quién selecciona a los participantes?**

La selección de participantes está a cargo de un comité integrado por personal de la Dirección de Inversión Social de Nacional Monte de Piedad y de La Vaca Independiente.

### **¿Necesito conocimientos previos para postularme?**

No es necesario contar con conocimientos previos para participar en la convocatoria.

### **¿Recibiré un diploma o constancia por mi participación en el programa “Promotores de Cambio”?**

Al finalizar la formación, si cumpliste con el 90% de asistencias y con los objetivos de la formación recibirás una reconocimiento por tu participación emitido por Nacional Monte de Piedad y La Vaca Independiente.

Para el desarrollo del Programa “Promotores de Cambio” Nacional Monte de Piedad establece una alianza con La Vaca Independiente.

## ACERCA DE LA VACA INDEPENDIENTE

- La Vaca Independiente es un laboratorio de conocimiento que explora y expande los límites del aprendizaje, el arte y el desarrollo humano.
- Centra su labor en investigar, diseñar e implementar programas para individuos y organizaciones que busquen resignificar y evolucionar sus métodos de trabajo hacia nuevas formas de relacionarse, crear y construir colectivamente.
- Las metodologías que generamos generan conocimiento que ilustra y comparte nuestro camino de evolución personal, social y cultural hacia formas más éticas y estéticas del hacer humano.
- La Vaca Independiente es el título de una obra del artista Abel Quezada, en honor a este pintor y caricaturista mexicano, la organización lleva este nombre.

## CONTACTO

Para cualquier duda o aclaración sobre la presente convocatoria los correos de contacto son:

[aricaldec@montepiedad.com.mx](mailto:aricaldec@montepiedad.com.mx)

[agarfias@montepiedad.com.mx](mailto:agarfias@montepiedad.com.mx)



Nacional Monte de Piedad.

## Inversión Social

### **Dirección de Inversión Social**

Contacto: [Inversionsocial@montepiedad.com.mx](mailto:Inversionsocial@montepiedad.com.mx)

<http://inversionsocial.montepiedad.com.mx>

Tel. (55) 5278 1800

Ext. 4095, 4096, 4104, 4065, 4107 y 4113

### **Nacional Monte de Piedad, I.A.P.**

Torre Esmeralda III, FF.CC. de Sección,  
C.P. 11000, CDMX



Nacional Monte  
de Piedad



@NMontePiedad